

# 2019年12月期 連結決算 [IFRS] 補足資料

1. 主要な経営指標の推移
2. 主な当社グループ業績
3. 連結損益計算書
4. セグメント業績
5. 連結財政状態計算書
6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

**カゴメ株式会社**

## 1. 主要な経営指標の推移

決算年度		2018年度	2019年度	2020年度 予想
会計期間		2018/1/1～ 2018/12/31	2019/1/1～ 2019/12/31	2020/1/1～ 2020/12/31
売上収益 (注1)	(百万円)	184,595	180,849	186,700
事業利益 (注2)	(百万円)	12,400	12,304	12,400
事業利益率	(%)	6.7	6.8	6.6
営業利益	(百万円)	12,228	14,079	12,900
営業利益率	(%)	6.6	7.8	6.9
親会社の所有者に帰属する当期利益	(百万円)	8,998	10,198	8,700
親会社の所有者に帰属する当期利益率	(%)	4.9	5.6	4.7
基本的1株当たり当期利益	(円)	101.50	114.89	97.92
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	(%)	9.0	9.8	—
資産合計事業利益率(ROA)	(%)	6.2	6.1	—
資産合計	(百万円)	199,826	201,179	—
資本合計	(百万円)	103,363	111,386	—
有利子負債	(百万円)	39,625	38,020	—
親会社所有者帰属持分比率	(%)	50.2	53.9	—
1株当たり親会社所有者帰属持分	(円)	1,130.27	1,219.47	—
期末株価	(円)	2,881	2,618	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	10,722	12,224	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△299	△9,267	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△1,675	△5,068	—
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	29,408	27,260	—
フリーキャッシュ・フロー (注3)	(百万円)	10,423	2,956	—
従業員数	(名)	2,504	2,599	2,600
[外、平均臨時雇用者数]		[1,749]	[2,147]	
固定投資額(注4)	(百万円)	12,230	8,056	10,000
[うち有形固定資産]		[11,349]	[6,825]	[7,700]
減価償却費(注4)	(百万円)	5,646	6,256	6,700
[うち有形固定資産]		[5,227]	[5,822]	[6,000]
研究開発費	(百万円)	3,555	3,525	3,900
広告宣伝費	(百万円)	6,110	5,150	6,200
期中米ドル決済レート (注5)	(円)	98.9	108.4	—

- (注) 1. 売上収益には、消費税等は含まれておりません。  
2. 事業利益は売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた、経常的な事業の業績を測る利益指標です。  
3. フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー  
4. 固定投資額及び減価償却費には、投資不動産は含まれておりません。  
5. 当社の決済レートを記載しております。

2. 主な当社グループ業績（IFRS基準）

名称及びセグメント	事業内容 決算期 議決権所有割合		2018年度 (百万円)	2019年度 (百万円)	増減率 (%)
カゴメ(株) 国内事業	食品の製造・販売 12月 —	売上収益	144,012	142,032	△1.4
		事業利益	11,000	11,188	+1.7
		当期利益	8,894	7,927	△10.9
響灘菜園(株) 農(国内事業)	農産物の生産・販売 12月 66.00%	売上収益	1,050	872	△16.9
		事業利益	48	△38	—
		当期利益	49	△32	—
いわき小名浜菜園(株) 農(国内事業)	農産物の生産・販売 12月 49.00%	売上収益	1,584	979	△38.2
		事業利益	93	△237	—
		当期利益	95	△240	—
カゴメアグシス(株) その他(国内事業)	不動産業・業務受託事業 12月 100%	売上収益	2,618	2,596	△0.9
		事業利益	476	423	△11.2
		当期利益	319	260	△18.6
カゴメ物流サービス(株) その他(国内事業) (注1)	物流業・倉庫業 12月	売上収益	15,729	2,885	△81.7
		事業利益	166	△24	—
		当期利益	107	△17	—
KAGOME INC. 国際事業 (注2)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	22,081 [199,833千米ドル]	21,315 [195,401千米ドル]	△3.5 [△2.2]
		事業利益	698 [6,365千米ドル]	332 [3,014千米ドル]	△52.4 [△52.6]
		当期利益	681 [6,171千米ドル]	291 [2,647千米ドル]	△57.3 [△57.1]
Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A. 国際事業 (注3)	食品の製造・販売 12月 55.51%	売上収益	9,186 [70,426千ユーロ]	8,864 [72,519千ユーロ]	△3.5 [+3.0]
		事業利益	△525 [△4,053千ユーロ]	8 [61千ユーロ]	— [—]
		当期利益	△673 [△5,189千ユーロ]	86 [726千ユーロ]	— [—]
Kagome Australia Pty Ltd. 国際事業 (注4)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	6,915 [83,782千豪ドル]	6,106 [80,514千豪ドル]	△11.7 [△3.9]
		事業利益	424 [5,144千豪ドル]	400 [5,309千豪ドル]	△5.6 [+3.2]
		当期利益	319 [3,878千豪ドル]	331 [4,396千豪ドル]	+3.8 [+13.4]
台湾可果美股份有限公司 国際事業	食品の製造・販売 12月 50.40%	売上収益	2,738 [746百万台湾ドル]	2,678 [759百万台湾ドル]	△2.2 [+1.8]
		事業利益	203 [55百万台湾ドル]	179 [50百万台湾ドル]	△12.1 [△8.5]
		当期利益	183 [49百万台湾ドル]	153 [43百万台湾ドル]	△16.5 [△13.1]
United Genetics Holdings LLC 国際事業 (注5)	種苗の生産・販売 12月 100%	売上収益	3,868 [35,060千米ドル]	4,161 [38,114千米ドル]	+7.6 [+8.7]
		事業利益	△250 [△2,189千米ドル]	228 [2,070千米ドル]	— [—]
		当期利益	△423 [△3,726千米ドル]	212 [1,916千米ドル]	— [—]
Kagome Senegal Sarl 国際事業	加工用トマトの生産・販売 12月 100%	売上収益	18 [141千ユーロ]	22 [177千ユーロ]	+17.6 [+25.2]
		事業利益	△36 [△276千ユーロ]	△30 [△249千ユーロ]	— [—]
		当期利益	△38 [△294千ユーロ]	△20 [△172千ユーロ]	— [—]

持分法適用会社（関連会社）

世羅菜園(株) 農(国内事業)	農産物の生産・販売 12月 47.06%	売上収益	1,072	1,121	+4.6
		事業利益	87	148	+68.7
		当期利益	74	118	+59.8
F-LINE(株) 国内加工(国内事業) (注1)	物流 3月 22.07%				
Ingomar Packing Company, LLC 国際事業(注2)	食品の製造・販売 6月 20.00%				
Kagome Nissin Foods (H.K.) Co., Ltd 国際事業	飲料の販売 12月 30.00%				

- (注) 1. 当社は、2019年4月1日付で物流事業再編に伴いカゴメ物流サービス(株)の全株式を譲渡し、F-LINE(株)へ事業を統合したことから、同社を連結の範囲から除外しております。これに伴い当連結会計年度は2019年1月から2019年3月までの3ヶ月間の業績を連結しております。
2. KAGOME INC.の業績は、同社子会社のKAGOME FOODS INC.を連結しております。また、Ingomar Packing Company, LLCを持分法適用会社としております。
3. Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A.の業績は、同社子会社の Industria de Transformacao de Produtos Alimentares, S.A.及びFomento da Industria do Tomate, S.A.を連結しております。
4. Kagome Australia Pty Ltd.の業績は、同社子会社のKagome Foods Australia Pty Ltd.及びKagome Farms Australia Pty Ltd.を連結しております。
5. United Genetics Holdings LLCの業績は、同社子会社のUnited Genetics Seeds Companyを含む7社を連結しております。

### 3. 連結損益計算書

単位：百万円

#### ① 連結損益計算書

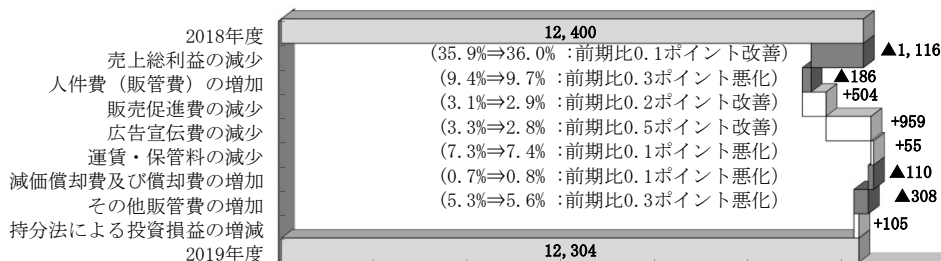
(注) 百分比は売上収益に対する割合

	2018年度	2019年度	増減	主な増減要因/内訳など	
<b>売上収益</b>	<b>184,595</b>	<b>180,849</b>	<b>△ 3,745</b>		
売上原価	118,296	115,667	△ 2,629		
売上原価率	64.1%	64.0%	△0.1%		
<b>売上総利益</b>	<b>66,298</b>	<b>65,181</b>	<b>△ 1,116</b>		
		百分比	百分比		
人件費	17,364	9.4%	17,551	9.7%	186
販売促進費	5,756	3.1%	5,252	2.9%	△ 504
広告宣伝費	6,110	3.3%	5,150	2.8%	△ 959
運賃・保管料	13,517	7.3%	13,462	7.4%	△ 55
減価償却費及び償却費	1,371	0.7%	1,482	0.8%	110
その他	9,780	5.3%	10,088	5.6%	308
販売費及び一般管理費 合計(※)	53,901	29.2%	52,986	29.3%	△ 914
持分法による投資損益	3		108		105
<b>事業利益</b>	<b>12,400</b>	<b>12,304</b>	<b>△ 96</b>		
固定資産売却益	1,484	159	△ 1,325	前期は主に当社の小牧倉庫土地、旧静岡工場跡地売却によるもの	
固定資産処分損	△ 231	△ 110	121		
減損損失	△ 176	-	176		
災害による損失	△ 1,154	△ 361	792	前期は子会社である加太菜園圃における台風被害	
事業譲渡益	-	1,692	1,692	物流事業の再編に伴うもの	
その他	△ 93	395	489		
その他の収益費用(純額)	△ 171	1,775	1,946		
<b>営業利益</b>	<b>12,228</b>	<b>14,079</b>	<b>1,850</b>		
受取利息	258	215	△ 42		
支払利息	△ 409	△ 435	△ 25		
受取配当金	360	235	△ 125		
デリバティブ評価損益	△ 26	△ 91	△ 64		
為替差損益	△ 93	△ 34	59		
その他	△ 104	△ 81	23		
金融収益費用(純額)	△ 15	△ 191	△ 175		
<b>税引前当期利益</b>	<b>12,213</b>	<b>13,888</b>	<b>1,675</b>		
法人所得税費用	3,657	3,574	△ 83		
<b>当期利益</b>	<b>8,555</b>	<b>10,314</b>	<b>1,758</b>		
当期利益の帰属					
<b>親会社所有者</b>	<b>8,998</b>	<b>10,198</b>	<b>1,200</b>		
非支配持分	△ 442	115	557		

※販売費及び一般管理費の内訳の比較用組替

2019年4月1日に物流事業を統合するF-LINE(株)を発足し、当社物流子会社であったカゴメ物流サービス(株)は連結範囲から除外したことに伴い、同社の販売費及び一般管理費の一部(人件費、その他等)を、2019年4月1日以降、F-LINE(株)への運賃・保管料として計上しています。比較のため、2019年3月31日以前の当該費用は、運賃・保管料へ組替えています。

#### ② 連結事業利益分析(対前期比較)



上記百分比は売上収益に対する割合を示しています。

単位：百万円

#### 4. セグメント業績

単位：百万円

<セグメント売上収益>

	2018年度	構成比	2019年度	構成比	増減	うち、 為替影響(※1)
飲料	72,712	39.4%	72,039	39.8%	△ 673	
食品他	60,202	32.6%	60,445	33.5%	243	
加工食品	132,914	72.0%	132,485	73.3%	△ 429	
農	11,169	6.1%	9,567	5.3%	△ 1,601	
その他	16,904	9.2%	4,187	2.3%	△ 12,717	
調整額(注1)	△ 15,700	△8.6%	△ 2,885	△1.6%	12,815	
国内事業	145,287	78.7%	143,354	79.3%	△ 1,933	
国際事業	46,234	25.0%	44,061	24.4%	△ 2,172	△ 1,618
調整額(注2)	△ 6,927	△3.7%	△ 6,566	△3.7%	360	329
<b>売上収益</b>	<b>184,595</b>	<b>100%</b>	<b>180,849</b>	<b>100%</b>	<b>△ 3,745</b>	<b>△ 1,288</b>

注1 国内事業内のセグメント間売上収益を消去しております。

注2 国内事業と国際事業間のセグメント売上収益を消去しております。

<セグメント利益> (注3)

	2018年度	利益率	2019年度	利益率	増減	うち、 為替影響(※1)
飲料	5,834	8.0%	5,826	8.1%	△ 8	
食品他	5,344	8.9%	5,390	8.9%	45	
加工食品	11,178	8.4%	11,216	8.5%	37	
農	△ 97	△0.9%	△ 225	△2.4%	△ 127	
その他	796	4.7%	532	12.7%	△ 263	
調整額	-	-	-	-	-	-
国内事業	11,876	8.2%	11,523	8.0%	△ 353	
国際事業	523	1.1%	780	1.8%	256	△ 23
調整額	-	-	-	-	-	-
<b>事業利益</b>	<b>12,400</b>	<b>6.7%</b>	<b>12,304</b>	<b>6.8%</b>	<b>△ 96</b>	<b>△ 23</b>

注3 セグメント利益は事業利益を採用しております。

事業利益は、売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた、当社の経常的な事業の業績を測る利益指標です。

※1 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の期中平均レート

通貨	2018年度	2019年度	増減率
米ドル	110.43	109.05	△1.2%
ユーロ	130.42	122.07	△6.4%
豪ドル	82.60	75.83	△8.2%
台湾ドル	3.67	3.53	△3.8%

## 5. 連結財政状態計算書

単位：百万円

### ① 資産の部

	2018年度 期末	2019年度 期末	増減額	対前期末比	増減額うち、 為替影響(※1)	主な増減要因など
現金及び現金同等物	29,408	27,260	△ 2,147	△7.3%	△ 35	※2をご参照
営業債権	35,976	35,473	△ 503	△1.4%	△ 133	
在庫	42,007	42,960	953	2.3%	△ 468	
有形固定資産	53,541	53,634	92	0.2%	△ 401	
無形資産	2,597	3,379	781	30.1%	△ 4	
持分法で会計処理されている投資	4,142	8,238	4,096	98.9%	△ 49	物流事業の再編に伴う関連会社株式の取得による増加
その他	32,151	30,231	△ 1,919	△6.0%	△ 81	物流事業の再編に伴う「売却目的に分類される処分グループに係る資産」の減少
<b>総資産</b>	<b>199,826</b>	<b>201,179</b>	<b>1,352</b>	<b>0.7%</b>	<b>△ 1,174</b>	

### ② 負債の部

	2018年度 期末	2019年度 期末	増減額	対前期末比	増減額うち、 為替影響(※1)	主な増減要因など
有利子負債	39,625	38,020	△ 1,604	△4.1%	△ 301	主に運転資金の返済
営業債務	30,935	29,594	△ 1,341	△4.3%	△ 56	
その他	25,901	22,177	△ 3,723	△14.4%	△ 46	未払法人所得税の減少△1,846、物流事業の再編に伴う「売却目的に分類される処分グループに係る負債」の減少△1,617
<b>負債</b>	<b>96,462</b>	<b>89,793</b>	<b>△ 6,669</b>	<b>△6.9%</b>	<b>△ 404</b>	

### ③ 資本の部

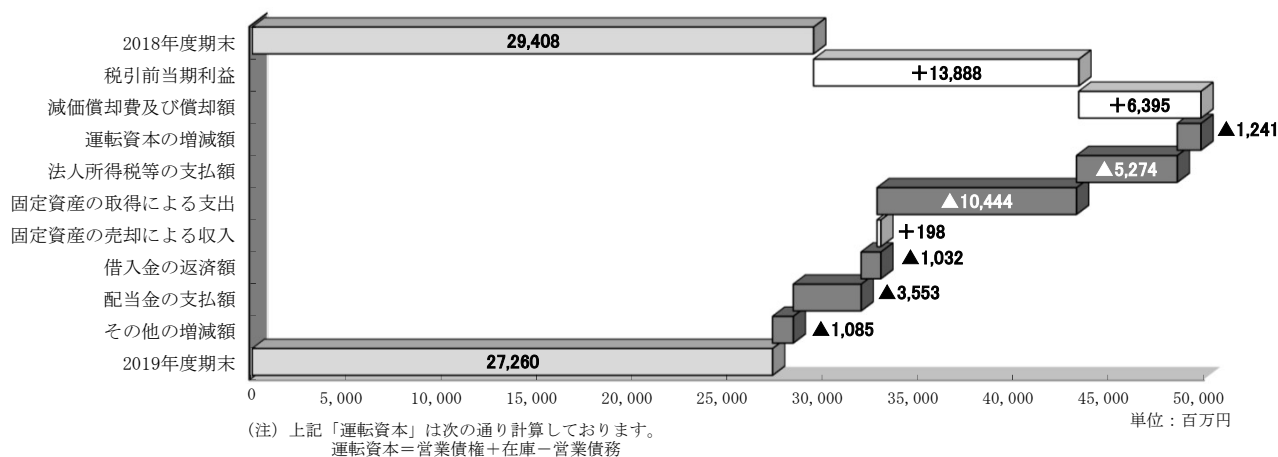
	2018年度 期末	2019年度 期末	増減額	対前期末比	主な増減要因など
親会社の所有者に帰属する持分	100,261	108,344	8,082	8.1%	当期利益+10,198、配当金△3,558
非支配株主持分	3,102	3,041	△ 60	△1.9%	
<b>資本</b>	<b>103,363</b>	<b>111,386</b>	<b>8,022</b>	<b>7.8%</b>	
<b>負債・資本</b>	<b>199,826</b>	<b>201,179</b>	<b>1,352</b>	<b>0.7%</b>	

※1 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の決算日レート

通貨	2018年度 期末	2019年度 期末	増減率
米ドル	111.00	109.56	△1.3%
ユーロ	127.00	122.54	△3.5%
豪ドル	78.18	76.52	△2.1%
台湾ドル	3.61	3.63	0.6%

※2 現金及び現金同等物の増減要因



6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

<セグメント売上収益>

(単位：百万円)

			2018年度				2019年度				増減			
			第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	対外部顧客	16,491	18,954	20,118	17,147	15,865	19,402	19,228	17,543	△626	447	△889	395	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	16,491	18,954	20,118	17,147	15,865	19,402	19,228	17,543	△626	447	△889	395	
食品他	対外部顧客	12,218	15,672	16,245	16,065	11,900	15,745	16,301	16,497	△318	73	55	432	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	12,218	15,672	16,245	16,065	11,900	15,745	16,301	16,497	△318	73	55	432	
加工食品	対外部顧客	28,710	34,626	36,363	33,213	27,766	35,147	35,529	34,041	△944	520	△834	828	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	28,710	34,626	36,363	33,213	27,766	35,147	35,529	34,041	△944	520	△834	828	
農	対外部顧客	2,493	3,701	2,474	2,499	2,128	3,042	2,050	2,345	△365	△659	△423	△154	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	2,493	3,701	2,474	2,499	2,128	3,042	2,050	2,345	△365	△659	△423	△154	
その他	対外部顧客	240	264	300	302	277	315	365	313	36	51	65	10	
	セグメント間	3,472	4,274	4,122	3,925	2,890	22	1	1	△582	△4,252	△4,121	△3,924	
	計	3,713	4,538	4,423	4,228	3,167	337	367	314	△545	△4,200	△4,056	△3,914	
調整額 (注1)	対外部顧客	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	セグメント間	△3,436	△4,215	△4,122	△3,925	△2,883	△0	△0	△0	553	4,215	4,121	3,925	
	計	△3,436	△4,215	△4,122	△3,925	△2,883	△0	△0	△0	553	4,215	4,121	3,925	
国内事業	対外部顧客	31,445	38,592	39,138	36,015	30,171	38,505	37,946	36,700	△1,273	△87	△1,192	684	
	セグメント間	35	58	0	-	6	22	△0	△0	△29	△36	-	-	
	計	31,481	38,651	39,139	36,015	30,178	38,527	37,946	36,700	△1,302	△124	△1,192	685	
国際事業	対外部顧客	10,169	10,120	8,742	10,370	9,649	10,192	8,099	9,582	△520	72	△642	△787	
	セグメント間	1,549	1,224	2,168	1,889	1,553	1,725	1,379	1,877	4	501	△788	△12	
	計	11,718	11,344	10,910	12,259	11,203	11,918	9,479	11,460	△515	574	△1,431	△799	
調整額 (注2)	対外部顧客	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	セグメント間	△1,585	△1,283	△2,169	△1,889	△1,560	△1,748	△1,380	△1,877	24	△464	788	11	
	計	△1,585	△1,283	△2,169	△1,889	△1,560	△1,748	△1,380	△1,877	24	△464	788	11	
連結財務諸表計上額	対外部顧客	41,615	48,712	47,880	46,385	39,821	48,698	46,045	46,283	△1,793	△14	△1,834	△102	
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	計	41,615	48,712	47,880	46,385	39,821	48,698	46,045	46,283	△1,793	△14	△1,834	△102	

注1 国内事業内のセグメント間売上収益を消去しております。

注2 国内事業と国際事業間のセグメント間売上収益を消去しております。

<セグメント利益>

(単位：百万円)

			2018年度				2019年度				増減			
			第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	利益又は損失(△)	739	1,462	2,765	867	822	1,751	1,835	1,417	82	288	△930	550	
	利益率	4.5%	7.7%	13.7%	5.1%	5.2%	9.0%	9.5%	8.1%	0.7%	1.3%	△4.2%	3.0%	
食品他	利益又は損失(△)	492	1,314	2,134	1,402	703	1,387	1,857	1,440	211	72	△276	38	
	利益率	4.0%	8.4%	13.1%	8.7%	5.9%	8.8%	11.4%	8.7%	1.9%	0.4%	△1.7%	0.0%	
加工食品	利益又は損失(△)	1,232	2,777	4,899	2,269	1,526	3,138	3,693	2,858	293	361	△1,206	589	
	利益率	4.3%	8.0%	13.5%	6.8%	5.5%	8.9%	10.4%	8.4%	1.2%	0.9%	△3.1%	1.6%	
農	利益又は損失(△)	△41	95	△300	148	△128	129	△309	83	△87	33	△8	△65	
	利益率	△1.7%	2.6%	△12.2%	5.9%	△6.1%	4.2%	△15.1%	3.6%	△4.4%	1.6%	△2.9%	△2.3%	
その他	利益又は損失(△)	22	322	230	221	△25	196	203	158	△48	△125	△26	△63	
	利益率	0.6%	7.1%	5.2%	5.2%	△0.8%	58.2%	55.6%	50.3%	△1.4%	51.1%	50.4%	45.1%	
調整額	利益又は損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
国内事業	利益又は損失(△)	1,213	3,195	4,829	2,639	1,371	3,464	3,587	3,100	158	269	△1,241	460	
	利益率	3.9%	8.3%	12.3%	7.3%	4.5%	9.0%	9.5%	8.4%	0.6%	0.7%	△2.8%	1.1%	
国際事業	利益又は損失(△)	637	109	△143	△80	223	369	13	174	△413	259	156	254	
	利益率	5.4%	1.0%	△1.3%	△0.7%	2.0%	3.1%	0.1%	1.5%	△3.4%	2.1%	1.4%	2.2%	
調整額	利益又は損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
連結財務諸表計上額	利益又は損失(△)	1,850	3,305	4,685	2,559	1,595	3,833	3,600	3,274	△255	528	△1,084	715	
	利益率	4.4%	6.8%	9.8%	5.5%	4.0%	7.9%	7.8%	7.1%	△0.4%	1.1%	△2.0%	1.6%	