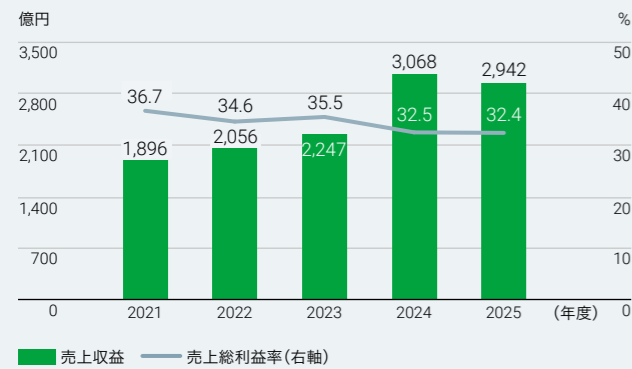


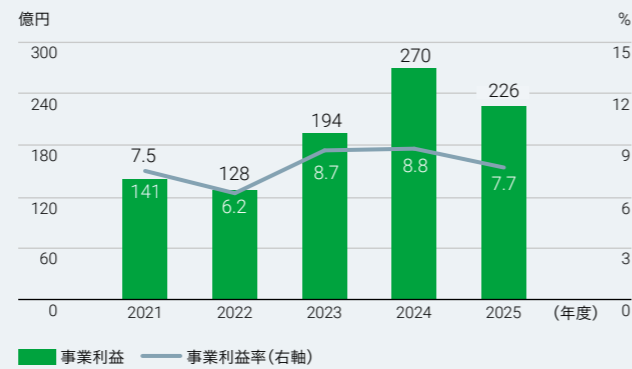
# 財務(連結)・非財務ハイライト

## 売上収益/売上総利益率



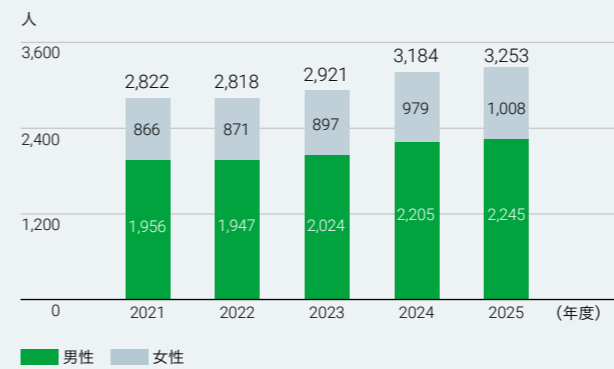
**POINT** 2025年度の売上収益は2,942億円となりました。また、売上総利益率は32.4%となりました。

## 事業利益/事業利益率



**POINT** 2025年度の事業利益は226億円となりました。また、事業利益率は7.7%となりました。

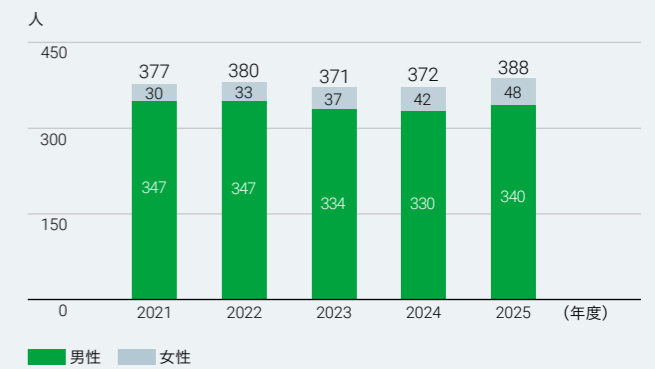
## 従業員数(連結)



**POINT** 2025年度の従業員数(連結)は3,253人と前年度から増加しています。

※対象範囲はカゴメグループ

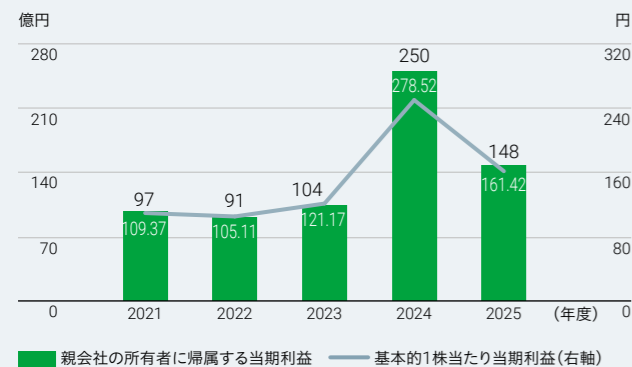
## 管理職数(国内)



**POINT** 2025年度の管理職数(国内)は、388人と前年度から16人増加しています。

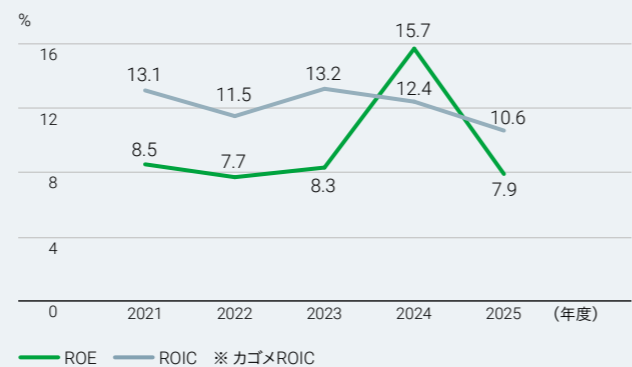
※対象範囲はカゴメ株式会社+カゴメアクセス株式会社

## 親会社の所有者に帰属する当期利益/基本的1株当たり当期利益



**POINT** 2025年度の親会社の所有者に帰属する当期利益、並びにEPSは148億円、161.42円となりました。2024年度にはIngomarの連結子会社化に伴い、従前から保有していた出資持分を追加取得日における公正価値で再測定したことにより生じた一時的な利益93億円を含みます。

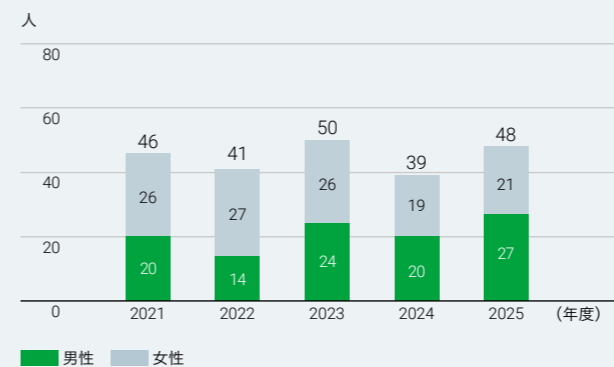
## ROE/ROIC\*



**POINT** 2024年度はIngomarの連結子会社化に伴い、従前から保有していた出資持分を追加取得日における公正価値で再測定したことにより生じた一時的な利益93億円を含みます。

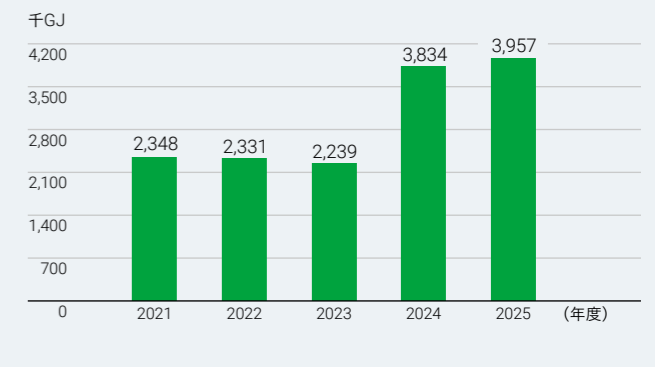
※カゴメROIC

## 新入社員採用数(単体)



**POINT** 2025年度の新入社員採用数(単体)は、48人と前年から増加しています。

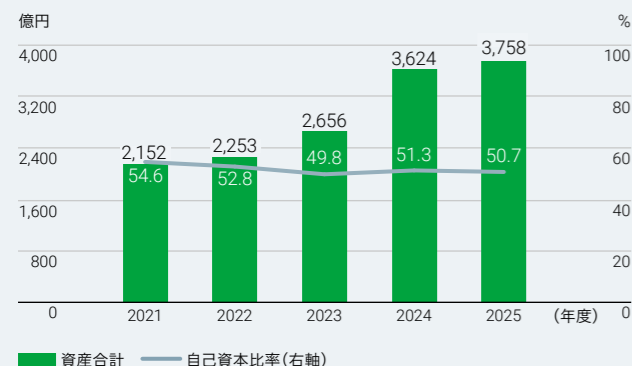
## エネルギー使用量



**POINT** 2024年度以降、Ingomarの連結子会社化に伴い、エネルギー使用量は増加しています。

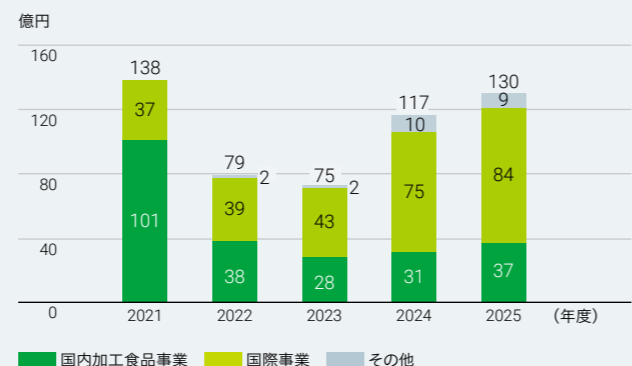
※2025年度のデータは2月時点の速報値です。数値の更新の際は、サステナビリティサイトにて公開します。  
※対象範囲は国内グループ会社+国際事業子会社

## 資産合計/自己資本比率



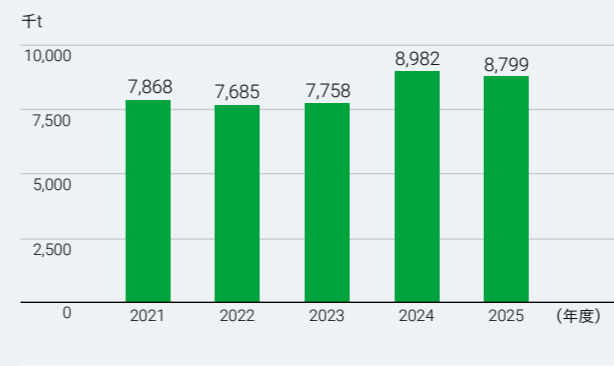
**POINT** 自己資本比率は、2023年度において、一時的に借入金が増加したため、当社目標の50%以上をわずかに下回りました。

## 固定資産の設備投資



**POINT** 2021年度は富士見工場のリニューアル工事に52億円の投資を行ったことなどにより138億円となりました。2024年度以降はIngomarの連結子会社化に伴い、国際事業の設備投資額が増加しています。

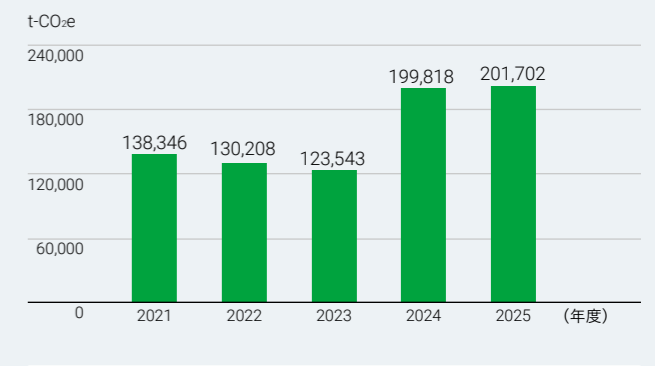
## 水使用量



**POINT** 2024年度以降、Ingomarの連結子会社化に伴い、水使用量は増加しています。

※2025年度のデータは2月時点の速報値です。数値の更新の際は、サステナビリティサイトにて公開します。  
※対象範囲は国内グループ会社+国際事業子会社

## 温室効果ガス(GHG)排出量(Scope1,2)



**POINT** 2024年度以降、Ingomarの連結子会社化に伴い、GHG排出量は増加しています。

※2025年度のデータは2月時点の速報値です。第三者検証前の数値であり、検証後の数値はサステナビリティサイトにて公開します。  
※対象範囲は国内グループ会社+国際事業子会社  
※Scope3については、サステナビリティサイトにて公開しています。

## 財務・非財務10ヶ年データ

決算期(年度)	2016	2017	2018	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	日本基準				IFRS							
<b>損益状況(単位:百万円)</b>												
売上高/売上収益	202,534	214,210	209,865	184,595	180,849	183,041	189,652	205,618	224,730	306,869	294,264	
売上総利益	90,927	96,472	94,649	66,298	65,181	67,572	69,531	71,136	79,794	99,732	95,410	
売上総利益率(%)	44.9	45.0	45.1	35.9	36.0	36.9	36.7	34.6	35.5	32.5	32.4	
研究開発費	3,219	3,346	3,557	3,555	3,525	3,557	3,796	4,090	4,296	5,094	5,382	
広告宣伝費	5,086	5,977	6,109	6,110	5,150	6,872	7,509	7,424	7,288	8,462	7,538	
事業利益	—	—	—	12,400	12,304	13,599	14,138	12,808	19,476	27,094	22,694	
事業利益率(%)	—	—	—	6.7	6.8	7.4	7.5	6.2	8.7	8.8	7.7	
営業利益	10,946	11,968	12,000	12,228	14,079	10,682	14,010	12,757	17,472	36,221	22,638	
営業利益率(%)	5.4	5.6	5.7	6.6	7.8	5.8	7.4	6.2	7.8	11.8	7.7	
親会社株主に帰属する当期純利益/ 親会社の所有者に帰属する当期利益	6,764	10,100	11,527	8,998	10,198	7,425	9,763	9,116	10,432	25,015	14,800	
親会社株主に帰属する当期純利益率/ 親会社の所有者に帰属する当期利益率(%)	3.3	4.7	5.5	4.9	5.6	4.1	5.1	4.4	4.6	8.2	5.0	
<b>財政状況(単位:百万円)</b>												
総資産/資産合計	219,804	195,737	193,612	199,826	201,179	224,913	215,208	225,372	265,648	362,415	375,820	
純資産/資本合計	97,991	105,853	104,843	103,363	111,386	112,651	119,542	121,792	136,435	211,640	214,890	
有利子負債	74,538	37,168	37,302	39,625	38,020	55,295	36,520	44,851	66,622	74,805	85,214	
<b>キャッシュ・フローの状況(単位:百万円)</b>												
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,824	16,598	10,130	10,722	12,224	20,442	14,796	4,635	4,617	31,692	26,930	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△18,576	17,271	△299	△299	△9,267	△3,398	△14,162	△9,457	△6,056	△46,325	△11,485	
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,904	△40,761	△1,083	△1,675	△5,068	12,104	△27,652	△5,512	15,626	△571	△10,394	
フリー・キャッシュ・フロー	10,442	21,588	1,574	10,423	2,956	17,043	634	△4,821	△1,438	△14,633	15,445	
<b>1株当たり情報(単位:円)</b>												
1株当たり当期純利益/基本的1株当たり当期利益	68.30	114.03	130.03	101.50	114.89	83.73	109.37	105.11	121.17	278.52	161.42	
1株当たり純資産/1株当たり親会社所有者帰属持分	1,043.89	1,150.50	1,146.85	1,130.27	1,219.47	1,242.19	1,328.36	1,383.50	1,535.90	1,983.20	2,097.10	
1株当たり年間配当金	24.5	30.0	40.0	40.0	35.0	36.0	37.0	38.0	41.0	57.0	48.0	
<b>主な経営指標(単位:%)</b>												
自己資本比率/親会社所有者帰属持分比率	42.1	52.1	52.5	50.2	53.9	49.3	54.6	52.8	49.8	51.3	50.7	
自己資本当期純利益率/親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	6.4	10.4	11.3	9.0	9.8	6.8	8.5	7.7	8.3	15.7	7.9	
総資産経常利益率/資産合計事業利益率(ROA)	5.3	6.1	6.2	6.2	6.1	6.4	6.4	5.8	7.9	8.6	6.1	
配当性向	35.9	26.3	30.8	39.4	30.5	43.0	33.8	36.2	33.8	20.5	29.7	
純資産配当率/親会社所有者帰属持分配当率(DOE)	2.2	2.7	3.5	3.5	3.0	2.9	2.9	2.8	2.8	3.2	2.4	
期末株価(円)	2,923	4,185	2,881	2,881	2,618	3,640	2,992	3,055	3,139	2,974	2,696	
<b>非財務情報</b>												
従業員数 <sup>※1</sup> (人)	2,621	2,456	2,504	2,504	2,599	2,684	2,822	2,818	2,921	3,184	3,253	
男性	2,054	1,902	1,918	1,918	1,869	1,901	1,956	1,947	2,024	2,205	2,245	
女性	567	554	586	586	730	783	866	871	897	979	1,008	
エネルギー使用量 <sup>※2</sup> (千GJ)	1,380	1,376	1,334	1,334	1,204	2,355	2,348	2,331	2,239	3,834	3,957	
水使用量 <sup>※2</sup> (千t)	3,628	3,442	3,247	3,247	3,137	7,517	7,868	7,685	7,758	8,982	8,689	
温室効果ガス(GHG)排出量 <sup>※2,※3</sup> (t)	66,499	66,599	64,839	64,839	57,878	143,524	138,346	130,208	123,543	199,818	201,118	

※1 対象範囲はカゴメグループ

※2 対象範囲は2019年度までは国内グループ会社、2020年度より国内グループ会社+国際事業子会社

※3 2020年度以降のデータは、CO<sub>2</sub>排出量からGHG排出量(Scope1、2)に変更しています。2025年度のデータは2月時点の速報値です。第三者検証前の数値であり、検証後の数値はサステナビリティサイトで公開します。2019年以前のデータは、CO<sub>2</sub>排出量データです。CO<sub>2</sub>計算値における電気換算係数は社内管理固定係数:0.421kg-CO<sub>2</sub>/kWhを使用しています。

## 連結財務諸表

### 連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
<b>資産</b>		
流動資産	209,958	216,779
非流動資産	152,456	159,040
資産合計	362,415	375,820
<b>負債及び資本</b>		
負債		
流動負債	109,213	116,222
非流動負債	41,560	44,707
負債合計	150,774	160,930
資本	211,640	214,890
負債及び資本合計	362,415	375,820

### 連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上収益	306,869	294,264
売上原価	207,137	198,853
売上総利益	99,732	95,410
販売費及び一般管理費	72,907	73,043
持分法による投資損益	270	327
事業利益*	27,094	22,694
その他の収益	10,073	644
その他の費用	946	700
営業利益	36,221	22,638
金融収益	1,095	1,092
金融費用	3,652	2,612
税引前利益	33,665	21,118
法人所得税費用	6,489	5,062
当期利益	27,175	16,056
当期利益の帰属		
親会社所有者	25,015	14,800
非支配持分	2,159	1,255
合計	27,175	16,056
1株当たり当期利益		
基本的1株当たり当期利益(円)	278.52	161.42
希薄化後1株当たり当期利益(円)	278.19	161.23

※ 事業利益は売上総利益から販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた利益であり、IFRSで定義されている指標ではありませんが、当社の取締役会は事業利益に基づいて事業セグメントの実績を評価しており、当社の経常的な事業業績を測る指標として有用な情報であると考えられるため、連結損益計算書に自主的に開示しています。

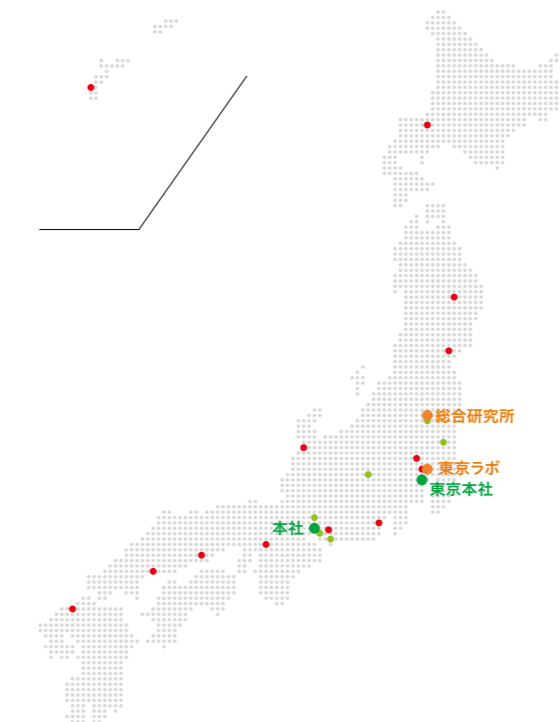
### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,692	26,930
投資活動によるキャッシュ・フロー	△46,325	△11,485
財務活動によるキャッシュ・フロー	△571	△10,394
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△15,205	5,050
現金及び現金同等物の期首残高	36,010	21,273
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響	468	520
現金及び現金同等物の期末残高	21,273	26,844

## 会社概要 (2026年3月31日現在)

商号	カゴメ株式会社	資本金	19,985百万円
創業	1899年(明治32年)	従業員数	3,253名(連結)
設立	1949年(昭和24年)	事業所	本社、東京本社、8支店、5営業所、6工場、総合研究所、東京ラボ
本社	愛知県名古屋市中区錦3丁目14番15号 TEL(052)951-3571(代表) FAX(052)968-2510	事業内容	調味食品、保存食品、飲料、その他の食品の製造・販売、種苗、青果物の仕入れ・生産・販売
東京本社	東京都中央区日本橋浜町3丁目21番1号 日本橋浜町Fタワー TEL(03)5623-8501(代表) FAX(03)5623-2331	証券コード	2811



<b>● 支店・営業所</b>		
北海道支店	名古屋支店	岡山営業所
東北支店	静岡営業所	九州支店
北東北営業所	北陸営業所	沖縄営業所
東京支店	大阪支店	
関信越支店	中四国支店	
<b>● 工場</b>		
上野工場	富士見工場	茨城工場
小坂井工場	那須工場	小牧工場

### 主な当社グループ企業

#### 国内関係会社

- ・カゴメアグリフレッシュ株式会社(東京都中央区)
- ・響灘菜園株式会社(福岡県北九州市)
- ・いわき小名浜菜園株式会社(福島県いわき市)
- ・カゴメアクセス株式会社(愛知県名古屋市)
- ・F-LINE株式会社(東京都中央区)

#### 海外関係会社・事業所

- ・Kagome Inc.(米国 カリフォルニア州)
- ・Global Agricultural Research & Business Center USA LLC(米国 カリフォルニア州)
- ・Ingomar Packing Company, LLC(米国 カリフォルニア州)
- ・United Genetics Holdings LLC(米国 カリフォルニア州)
- ・Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A.(HIT)(ポルトガル パルメラ市)
- ・Silbury Marketing Ltd(英国 オックスフォードシャー州)
- ・Vegitalia S.p.A.(イタリア カラブリア州)
- ・Kagome Australia Pty Ltd.(オーストラリア ビクトリア州)
- ・台湾可果美股份有限公司(台湾 台南市)

# 株式情報 (2025年12月末時点)

## 株式の状況

発行済株式の総数	91,132,844株
発行可能株式総数	279,150,000株
単元株式数	100株
株主数	241,577名

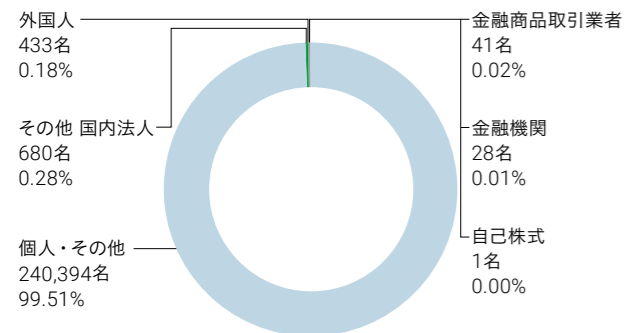
## 大株主

大株主名	当社への出資状況	
	所有株式数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	12,748	14.00
ダイナパック株式会社	3,879	4.26
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,429	2.66
JP MORGAN CHASE BANK 385781	1,239	1.36
カゴメ社員持株会	1,042	1.14
カゴメ取引先持株会	944	1.03
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	914	1.00
佐野 真一	826	0.90
野村信託銀行株式会社(投信口)	698	0.76
iShares Core MSCI EAFE ETF	698	0.76
<b>計</b>	<b>25,421</b>	<b>27.87</b>

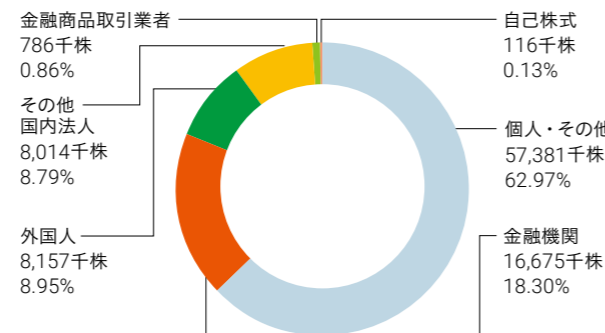
※ 持株比率は自己株式(116千株)を控除して計算しています。なお、自己株式には、「役員報酬BIP信託導入」において設定した、日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)所有の当社株式148千株を含んでいません。

## 株式分布状況

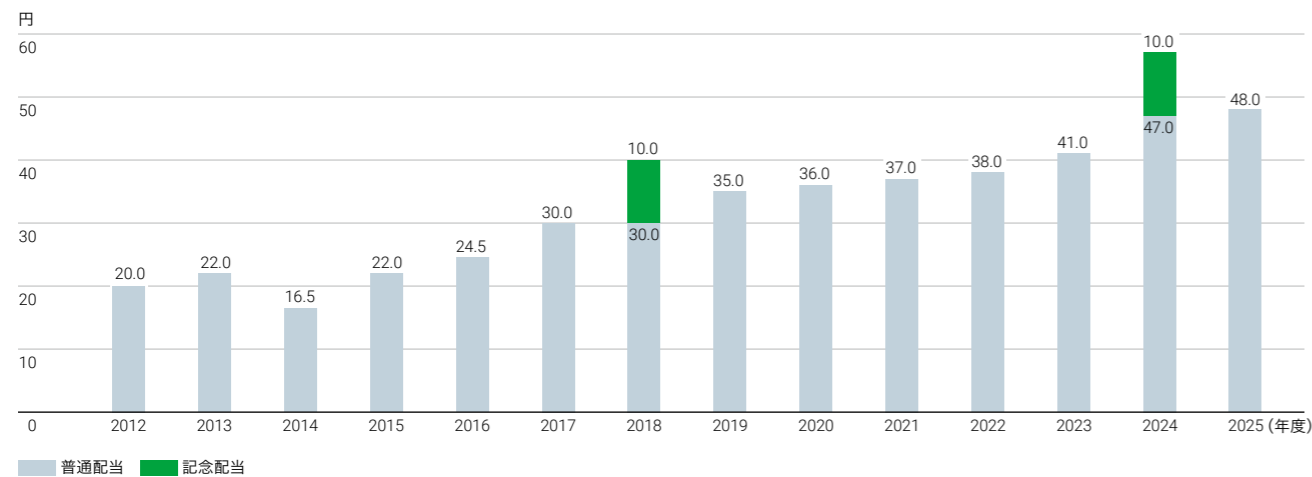
### 所有者別分布状況



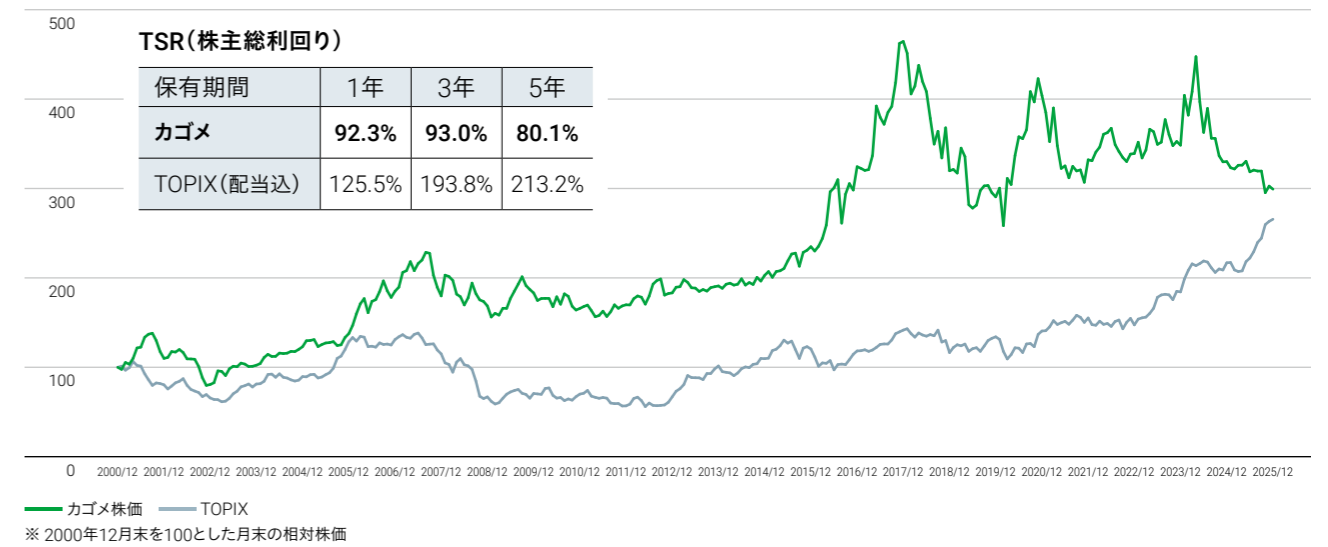
### 株式数別分布状況



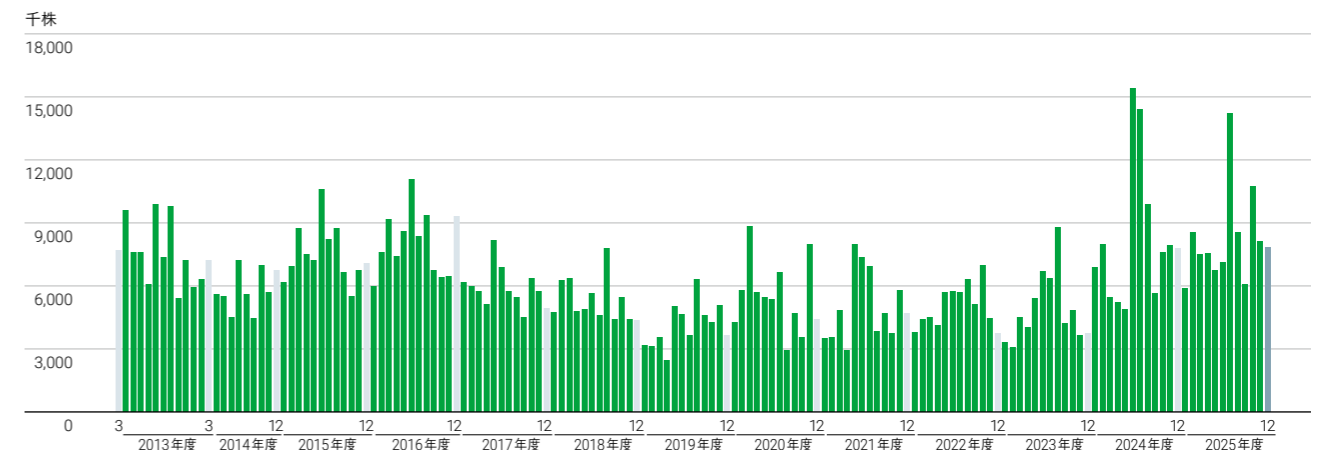
## 1株当たり年間配当金額



## 株価推移 当社株価とTOPIX(東証株価指数)



## 出来高の推移



## 株主数の推移

