

トマト一次加工世界第4位の Ingomar 社(米国)を連結子会社化 — 持続可能なトマト加工事業の構築により国際事業の更なる成長を目指す —

カゴメ株式会社(代表取締役社長:山口聡、本社:愛知県名古屋市)は2024年1月26日開催の取締役会において、当社の持分法適用関連会社 Ingomar Packing Company, LLC(米国カリフォルニア州、以下 Ingomar 社)の出資持分の50%を追加取得することを決定いたしました。これによりカゴメグループの Ingomar 社の出資持分は20%から70%となり、Ingomar 社は本日(米国時間)より連結子会社となる予定です。

追加取得の背景や中長期的な目的、連結業績への影響等について、下記の通り、お知らせいたします。

※ 一次加工とはトマトをペースト状やダイス状にすること。主にトマトケチャップやトマトソース等の二次加工品の原材料として利用される。

記

1. Ingomar 社について

- ・ Ingomar 社は1983年設立以降、約40年に渡り、世界最大の加工用トマト産地である米国カリフォルニア州において、トマトペースト・ダイストマト等(トマト一次加工品)を製造・販売しております。
- ・ 同社は年間約155万トンの加工用トマトを加工し、その量は米国で第2位、世界全体においても第4位の規模を誇ります。

※ 2022年度実績(出典:Tomato News, 2023年5月9日)

https://www.tomatonews.com/en/top-50-global-processors-in-2022_2_1980.html

- ・ 同社の強みは、現主要出資者である創業メンバーが加工用トマト農家であることから、安定的かつ盤石な加工用トマトの調達基盤があること、産地の中に加工拠点があるという効率の良さ、グローバル市場におけるコスト競争力、そして当社が長い取引で確認してきた品質と供給の安定性となります。

2. カゴメグループとの関係

- ・ カゴメグループは、2008年より同社からトマト一次加工品の調達を開始しました。それ以来、同社を主力調達先の一つとして位置づけ、日本、米国、台湾、豪州などにおいて、主力商品であるトマトソースやピザソース、トマトケチャップ等(トマト二次加工品)の原材料に使用しています。
- ・ 2016年には、トマト一次加工品の調達及び顧客への安定供給を目的に、当社子会社でトマト二次加工品を製造・販売する Kagome Inc.(米国カリフォルニア州、以下 KIUS 社)を通じて Ingomar 社の出資持分20%を取得し当社の持分法適用関連会社とすることで、関係強化を図っています。

3. Ingomar 社の連結子会社化の背景と目的

1) 背景

① 海外成長の加速

- ・ カゴメグループはグローバルに展開するトマト加工事業において、「種子開発・販売」「加工用トマト栽培」「一次加工」「二次加工」の機能を保有しており、それぞれの機能において顧客ニーズを満たす付加価値を創造できることが強みです。
- ・ 国際事業ではこの強みを活かして、事業拠点の所在地である米国、ポルトガル、豪州、台湾、インドにおいて、各地域やグローバルに展開しているフードサービス業態、食品製造業等にかけてトマト加工品等を販売しております。これらの活動の強化により、2023 年の国際事業の業績予想は 3 年連続で増収増益となる見込みであり、存在感が年々高まっております。
- ・ この成長を更に拡大していくために、2024 年は国際事業の経営方針を「海外成長の加速」として、海外グループ会社の更なる連携強化に取り組む考えです。

② トマト加工事業を取り巻く環境変化

- ・ トマト加工事業は世界人口の増加、経済成長等により今後も底堅い需要が見込めますが、一方で、気候変動リスクや地政学リスク等が高まっております。
- ・ 特に加工用のトマト栽培は、他の農産物と同様、気候変動(干ばつ等)への対応に加え、環境負荷の軽減、収穫量の安定化と向上、栽培コストの低減といった様々な難しい課題に直面しています。カゴメグループはこれらを、トマト加工事業さらにはカゴメグループの持続的成長を実現するための急務な課題としております。

2) 目的

① 米国トマト加工事業のバリューチェーンの強化による米国事業の更なる成長

- ・ 現在の米国トマト加工事業(「種子開発・販売」「二次加工」)に、「一次加工」の機能を取り込むとともに、Ingomar 社の特徴であり強みでもある「加工用トマト栽培」への関与を強めます。同一地域内で完全なバリューチェーンを保有することにより、事業の安定性と持続性を高め、米国トマト加工事業の更なる成長を図ります。

② トマト加工事業のグローバルネットワークの強化による国際事業全体の成長加速

- ・ 世界最大の加工用トマト産地における「一次加工」機能の保有は、グローバルに展開するフードサービス業態・食品製造業との取引拡大を支えるグローバルネットワークの強化につながります。Ingomar 社は、当社が 2023 年 10 月に新設した社内組織「カゴメ・フード・インターナショナルカンパニー」に加わり、この組織に配置されている海外各社との連携を図ります。
- ・ また同社が保有するトマト一次加工の技術や知見をカゴメグループ内に展開し、カゴメグループのトマト加工事業の競争力を高めていくとともに、人材交流も含めカゴメグループのグローバル化を加速していきます。

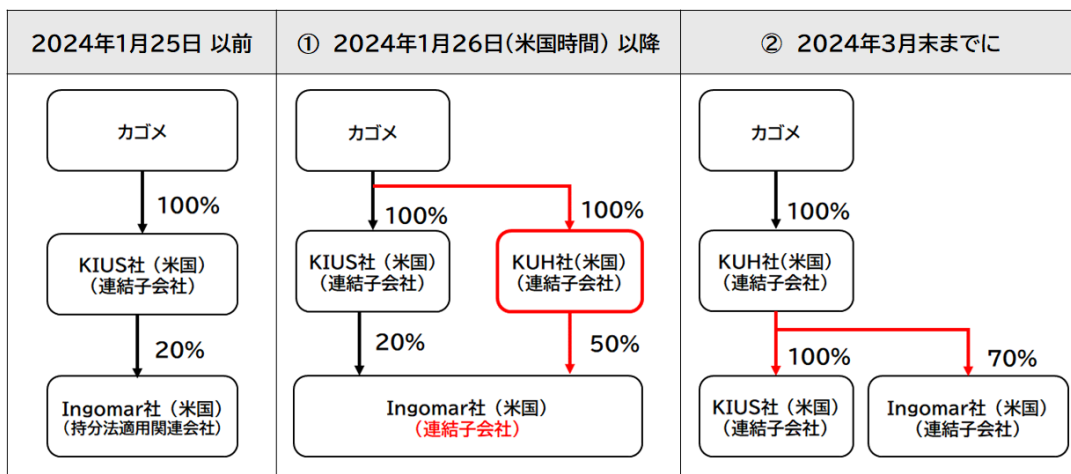
③ 農業領域の取り組み強化による、競争優位性があり、持続可能なトマト加工事業の構築

- ・ Ingomar 社および同社出資パートナーと共同で、特に栽培技術の開発に取り組み、環境負荷の低減や収穫量の安定化、栽培効率の向上等を目指します。技術開発に際しては、世界最大の加工用トマト産地であり、農業の最先端技術が集まる米国カリフォルニア州の利点を生かして、現地の研究機関や農業関連企業等とのオープンイノベーションも積極的に進めていきます。
- ・ 開発した技術は、Ingomar 社の加工用トマト調達先に展開する他、米国以外のグループ会社への展開も目指します。これにより各地域のトマト加工事業の強化を図り、ひいてはグローバルな視点で、トマト加工事業の競争優位性と持続可能性を高めていきます。

4. Ingomar 社の連結子会社化に伴う連結業績への影響

- ・ 本件に伴う、2023 年 12 月期連結業績予想に与える影響は軽微です。なお、2023 年 12 月期において、Ingomar 社の持分追加取得に伴う同社業績取り込みの影響はありません。
- ・ また本件による当社の 2024 年 12 月期連結業績への影響は現在精査中です。なお、本件の影響を含む 2024 年度の連結業績予想は、2024 年 2 月 1 日に公表する「2023 年 12 月期 決算短信〔IFRS〕(連結)」にてお知らせいたします。

5. 【参考】 Ingomar 社の取得スキーム



① 2024 年 1 月 26 日(米国時間)に、当社の 100%子会社である持株会社 KAGOME USA HOLDINGS INC.(KUH 社)への出資を通じて、Ingomar 社の出資持分 50%を追加取得します。2016 年に KIUS 社を通じて取得した出資持分 20%と合わせ、Ingomar 社をカゴメグループの連結子会社とします。

② 2024 年 3 月末までに、カゴメが保有する KIUS 社の全株式を KUH 社に現物出資します。また、KIUS 社が保有する Ingomar 社の出資持分 20%を KUH 社に譲渡します。これにより KUH 社は KIUS 社と Ingomar 社の親会社となります。

なお、KUH 社は、KIUS 社および Ingomar 社の持株会社に留まらず、将来的には、米国におけるカゴメグループの事業・資金・ガバナンスの統括拠点へと機能を拡充していくことを予定しております。

【参考】 Ingomar 社の出資持分 50%の取得価額

243,341 千 USD [約 360 億円]

※ []内の円換算額は、1ドル 148 円で換算した参考値となります。

※ 本投資に係る資金は、金融機関からの借入金により調達しております。

【参考】 Ingomar 社概要

会社名	Ingomar Packing Company, LLC	
本社所在地	米国カリフォルニア州ロスバノス市	
設立	1983 年	
代表者	CEO Greg Pruett	
事業概要	トマト一次加工品(トマトペースト、ダイストマト)の製造・販売	
売上収益 (2023 年 6 月期)	310,523 千ドル [45,957 百万円]	
出資者・出資比率	追加取得前	Vaquero Farms Inc など計 6 農家法人 80.00% KIUS 20.00%
	追加取得後	KUH 70.00% Vaquero Farms Inc など計 6 農家法人 30.00%
ホームページ	https://ingomarpacking.com	

※[]内の円換算額は、1ドル 148 円で換算した参考値となります。

【参考】 KUH 社概要

名称	KAGOME USA HOLDINGS INC.
本社所在地	米国デラウェア州ウィルミントン市
設立年月日	2023 年 12 月 22 日(米国日付)
代表者	President 江端 徳人(当社執行役員カゴメ・フード・インターナショナルカンパニープレジデント 兼 グローバルトマト事業部長)
事業概要	持株会社
資本金	0 ドル
大株主及び持株比率	カゴメ 100%

【参考】

当社 IR サイトをご覧ください (<https://www.kagome.co.jp/company/ir/>)

- ・ 適時開示資料「Ingomar Packing Company, LLC の持分追加取得(連結子会社化)等に関するお知らせ」
- ・ 適時開示補足資料

以上

<報道機関の皆様むけ お問い合わせ先>

カゴメ株式会社 経営企画室 広報グループ 北川、堀江、河津 TEL:03-5623-8503