

2025年度12月期 連結決算[IFRS] 補足資料

1. 主要な経営指標の推移
2. 主な当社グループ業績
3. 連結損益計算書
4. セグメント業績
5. 連結財政状態計算書
6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

※2024年度第4四半期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行つてお
り、2024年度第1四半期から第3四半期に係る各数値については、暫定的な会
計処理の確定の内容を反映させております。

カゴメ株式会社

1. 主要な経営指標の推移

決算年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度 予想
会計期間	2023/1/1～ 2023/12/31	2024/1/1～ 2024/12/31	2025/1/1～ 2025/12/31	2026/1/1～ 2026/12/31
売上収益 (百万円)	224,730	306,869	294,264	310,000
事業利益（注1） (百万円)	19,476	27,094	22,694	23,000
事業利益率 (%)	8.7	8.8	7.7	7.4
営業利益 (百万円)	17,472	36,221	22,638	23,000
営業利益率 (%)	7.8	11.8	7.7	7.4
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	10,432	25,015	14,800	13,400
親会社の所有者に帰属する当期利益率 (%)	4.6	8.2	5.0	4.3
基本的1株当たり当期利益 (円)	121.17	278.52	161.42	147.47
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) (%)	8.3	15.7	7.9	—
資産合計事業利益率(ROA) (%)	7.9	8.6	6.1	—
資産合計 (百万円)	265,648	362,415	375,820	—
資本合計 (百万円)	136,435	211,640	214,890	—
有利子負債 (百万円)	66,622	74,805	85,214	—
親会社所有者帰属持分比率 (%)	49.8	51.3	50.7	—
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1,535.90	1,983.20	2,097.10	—
期末株価 (円)	3,139	2,974	2,696	—
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	4,617	31,692	26,930	—
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△6,056	△46,325	△11,485	—
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	15,626	△571	△10,394	—
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	36,010	21,273	26,844	—
フリーキャッシュ・フロー（注2） (百万円)	△1,438	△14,633	15,445	—
従業員数 (名)	2,921	3,184	3,253	3,300
〔外、平均臨時雇用者数〕	[2,244]	[2,230]	[2,319]	
固定投資額（注3） (百万円)	7,503	11,793	13,098	11,500
〔うち有形固定資産〕	[6,999]	[10,844]	[12,138]	[10,200]
減価償却費（注3） (百万円)	8,110	11,856	11,644	11,300
〔うち有形固定資産〕	[7,277]	[9,879]	[9,848]	[9,600]
研究開発費 (百万円)	4,296	5,094	5,382	5,800
広告宣伝費 (百万円)	7,288	8,462	7,538	7,900
期中米ドル決済レート（注4） (円)	125.7	131.1	133.1	—

- (注) 1. 事業利益は売上収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除し、持分法による投資損益を加えた、経常的な事業の業績を測る利益指標です。
 2. フリーキャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー
 3. 固定投資額及び減価償却費には、投資不動産は含まれておりません。
 4. 当社の決済レートを記載しております。

2. 主な当社グループ業績（IFRS基準）

名称及びセグメント	事業内容 決算期 議決権所有割合		2024年度 (百万円)	2025年度 (百万円)	増減率 (%)
カゴメ㈱ 国内加工食品事業・その他	食品の製造・販売 12月 —	売上収益	157,724	159,661	+1.2
		事業利益	9,911	10,114	+2.0
		当期利益	10,352	7,190	△30.5
Ingomar Packing Company, LLC 国際事業	食品の製造・販売 12月 70.00%	売上収益	57,781 [380,895千米ドル]	49,078 [327,602千米ドル]	△15.1 [△14.0]
		事業利益	4,630 [30,648千米ドル]	3,070 [20,696千米ドル]	△33.7 [△32.5]
		当期利益	3,670 [24,281千米ドル]	2,481 [16,842千米ドル]	△32.4 [△30.6]
KAGOME INC. 国際事業 (注1)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	50,650 [334,136千米ドル]	44,965 [300,346千米ドル]	△11.2 [△10.1]
		事業利益	5,350 [35,317千米ドル]	3,601 [24,098千米ドル]	△32.7 [△31.8]
		当期利益	5,516 [36,434千米ドル]	2,695 [18,063千米ドル]	△51.1 [△50.4]
Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A. 国際事業 (注2)	食品の製造・販売 12月 68.99%	売上収益	22,637 [138,079千ユーロ]	19,288 [114,294千ユーロ]	△14.8 [△17.2]
		事業利益	3,766 [22,964千ユーロ]	1,903 [11,215千ユーロ]	△49.5 [△51.2]
		当期利益	1,992 [12,140千ユーロ]	1,121 [6,522千ユーロ]	△43.7 [△46.3]
Kagome Australia Pty Ltd. 国際事業 (注3)	食品の製造・販売 12月 100%	売上収益	13,061 [130,638千豪ドル]	11,543 [118,935千豪ドル]	△11.6 [△9.0]
		事業利益	961 [9,519千豪ドル]	649 [6,663千豪ドル]	△32.5 [△30.0]
		当期利益	526 [5,208千豪ドル]	152 [1,520千豪ドル]	△71.0 [△70.8]
台灣可果美股份有限公司 国際事業	食品の製造・販売 12月 50.00%	売上収益	6,038 [1,278百万台湾ドル]	6,040 [1,258百万台湾ドル]	+0.0 [△1.6]
		事業利益	432 [91百万台湾ドル]	348 [72百万台湾ドル]	△19.4 [△21.3]
		当期利益	374 [79百万台湾ドル]	283 [58百万台湾ドル]	△24.3 [△26.0]
カゴメアグリフレッシュ㈱ その他(注4)	農産物の生産・販売 12月 100%	売上収益	9,891	10,168	+2.8
		事業利益	860	922	+7.2
		当期利益	703	748	+6.5
United Genetics Holdings LLC その他 (注5)	種苗の生産・販売 12月 100%	売上収益	9,058 [59,519千米ドル]	8,850 [59,055千米ドル]	△2.3 [△0.8]
		事業利益	1,461 [9,513千米ドル]	807 [5,272千米ドル]	△44.8 [△44.6]
		当期利益	427 [2,788千米ドル]	530 [3,496千米ドル]	+24.0 [+25.4]
カゴメアクシス㈱ その他	不動産業 12月 100%	売上収益	2,292	1,096	△52.2
		事業利益	384	513	+33.6
		当期利益	264	304	+15.1

持分法適用会社（関連会社）

世羅菜園㈱ その他(注4)	農産物の生産・販売 12月 47.06%	
F-LINE㈱ 国内加工食品事業	物流 3月 22.07%	
Kagome Nissin Foods (H.K.) Co., Ltd. その他	飲料の販売 12月 30.00%	

- (注) 1. KAGOME INC. の業績は、同社子会社のKAGOME FOODS INC. を連結しております。
 2. Holding da Industria Transformadora do Tomate, SGPS S.A. の業績は、同社子会社のKAGOME FOODS PORTUGAL, S.A. 及び Fomento da Industria do Tomate, S.A. を連結しております。
 3. Kagome Australia Pty Ltd. の業績は、同社子会社のKagome Foods Australia Pty Ltd. 及び Kagome Farms Australia Pty Ltd. を連結しております。
 4. カゴメアグリフレッシュ㈱の業績は、同社子会社のいわき小名浜菜園㈱を含むトマト菜園、ベビーリーフ菜園5社を連結しております。
 また、世羅菜園㈱を持分法適用会社としております。
 5. United Genetics Holdings LLCの業績は、同社子会社のUnited Genetics Seeds Companyを含む7社を連結しております。

3. 連結損益計算書

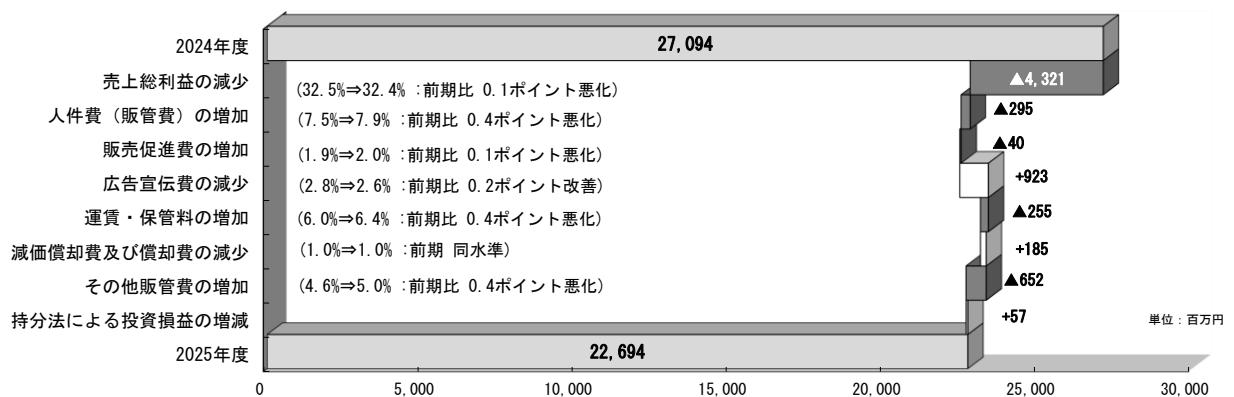
単位：百万円

① 連結損益計算書

(注)百分比は売上収益に対する割合

	2024年度	2025年度	増減	主な増減要因/内訳など
売上収益	306,869	294,264	△ 12,605	
売上原価	207,137	198,853	△ 8,283	
売上原価率	67.5%	67.6%	0.1%	
売上総利益	99,732	95,410	△ 4,321	
	百分比		百分比	
人件費	22,987	23,282	295	
販売促進費	5,870	5,911	40	
広告宣伝費	8,462	7,538	△ 923 主に国内事業における減少によるもの	
運賃・保管料	18,459	18,714	255	
減価償却費及び償却費	3,013	2,828	△ 185	
その他	14,114	14,767	652	
販売費及び一般管理費 合計	72,907	73,043	136	
持分法による投資損益	270	327	57	
事業利益	27,094	22,694	△ 4,400	
固定資産売却益	26	7	△ 18	
固定資産処分損	△ 134	△ 173	△ 39	
段階取得に係る差益	9,323	-	△ 9,323 Ingomarへの既存出資持分20%について、前第1四半期に追加取得した持分の公正価値まで評価益を認識したことによるもの。	
その他	△ 88	110	198	
その他の収益費用（純額）	9,126	△ 55	△ 9,182	
営業利益	36,221	22,638	△ 13,583	
受取利息	432	483	50	
支払利息	△ 2,984	△ 2,408	576 主に海外子会社の借入金利低下による影響	
受取配当金	340	370	30	
デリバティブ評価損益	251	△ 14	△ 266	
為替差損益	△ 524	186	711	
その他	△ 71	△ 138	△ 66	
金融収益費用（純額）	△ 2,556	△ 1,519	1,036	
税引前利益	33,665	21,118	△ 12,546	
法人所得税費用	6,489	5,062	△ 1,427	
当期利益	27,175	16,056	△ 11,119	
当期利益の帰属				
親会社所有者	25,015	14,800	△ 10,215	
非支配持分	2,159	1,255	△ 904	

② 連結事業利益分析（対前期比較）



4. セグメント業績

単位：百万円

<セグメント売上収益>

	2024年度	構成比	2025年度	構成比	増減	うち、 為替影響(※)
飲料	82,721	27.0%	84,185	28.6%	1,463	
通販	13,361	4.4%	13,993	4.8%	631	
食品他	59,628	19.4%	59,145	20.1%	△ 482	
国内加工食品	155,711	50.7%	157,324	53.5%	1,612	
トマト他一次加工	82,267	26.8%	69,639	23.7%	△ 12,627	△ 291
トマト他二次加工	70,543	23.0%	63,617	21.6%	△ 6,925	△ 322
調整	△ 3,507	△1.1%	△ 3,419	△1.2%	87	31
国際事業	149,303	48.7%	129,837	44.1%	△ 19,465	△ 582
その他	21,861	7.1%	22,361	7.6%	499	△ 102
調整額	△ 20,007	△6.5%	△ 15,259	△5.2%	4,747	△ 88
売上収益	306,869	100%	294,264	100%	△ 12,605	△ 774

<セグメント利益>

	2024年度	利益率	2025年度	利益率	増減	うち、 為替影響(※)
飲料	9,102	11.0%	8,616	10.2%	△ 486	
通販	239	1.8%	990	7.1%	750	
食品他	6,233	10.5%	5,900	10.0%	△ 332	
国内加工食品	15,575	10.0%	15,507	9.9%	△ 68	
トマト他一次加工	8,399	10.2%	5,376	7.7%	△ 3,022	14
トマト他二次加工	7,000	9.9%	4,419	6.9%	△ 2,580	△ 70
調整	△ 1,467	-	△ 512	-	954	
国際事業	13,932	9.3%	9,283	7.2%	△ 4,649	△ 56
その他	605	2.8%	455	2.0%	△ 150	12
調整額	△ 3,019	-	△ 2,552	-	467	
事業利益	27,094	8.8%	22,694	7.7%	△ 4,400	△ 44

※ 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の期中平均レート

通貨	2024年度	2025年度	増減率
米ドル	151.58	149.71	△1.2%
ユーロ	163.95	169.00	3.1%
豪ドル	99.97	96.49	△3.5%
台湾ドル	4.72	4.81	1.9%

5. 連結財政状態計算書

単位：百万円

① 資産の部

	2024年度期末	2025年度期末	増減額	対前期末比	増減額のうち、為替影響(※1)	主な増減要因など
現金及び現金同等物	21,273	26,844	5,570	26.2%	379	※2をご参照
営業債権	55,748	55,666	△ 82	△0.1%	513	
棚卸資産	119,047	119,438	390	0.3%	1,831	
有形固定資産	82,589	85,295	2,706	3.3%	1,616	設備投資の進捗及び為替変動による増加
無形資産	37,817	36,476	△ 1,340	△3.5%	△ 407	償却の進捗による減少
持分法で会計処理されている投資	5,635	5,953	318	5.6%	△ 0	
その他	40,303	46,144	5,841	14.5%	8	
資産	362,415	375,820	13,404	3.7%	3,941	

② 負債の部

	2024年度期末	2025年度期末	増減額	対前期末比	増減額のうち、為替影響(※1)	主な増減要因など
有利子負債	74,805	85,214	10,409	13.9%	1,955	主に運転資金の増加によるもの
営業債務及びその他の債務	44,412	42,497	△ 1,914	△4.3%	△ 113	
その他	31,557	33,217	1,659	5.3%	293	
負債	150,774	160,930	10,155	6.7%	2,134	

③ 資本の部

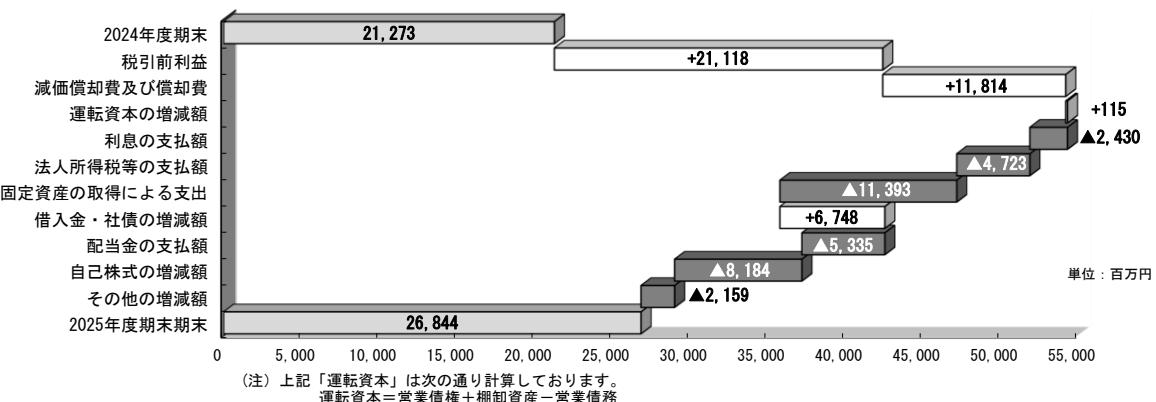
	2024年度期末	2025年度期末	増減額	対前期末比	主な増減要因など
親会社の所有者に帰属する持分	185,740	190,559	4,818	2.6%	
非支配持分	25,900	24,331	△ 1,569	△6.1%	
資本	211,640	214,890	3,249	1.5%	
負債・資本	362,415	375,820	13,404	3.7%	

※1 為替影響については、在外子会社財務諸表の円貨への換算影響額を示しております。

(ご参考) 主な通貨の決算日レート

通貨	2024年度期末	2025年度期末	増減率
米ドル	158.18	156.56	△1.0%
ユーロ	164.92	184.33	11.8%
豪ドル	98.50	104.82	6.4%
台湾ドル	4.83	4.97	2.9%

※2 現金及び現金同等物の増減要因



6. セグメント売上収益及びセグメント利益の四半期推移

(単位：百万円)

<セグメント売上収益>

		2024年度				2025年度				増減			
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	対外部顧客	18,134	21,569	22,669	20,349	18,497	21,013	23,343	21,332	363	△555	673	983
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	18,134	21,569	22,669	20,349	18,497	21,013	23,343	21,332	363	△555	673	983
通販	対外部顧客	2,760	2,948	3,884	3,767	2,997	3,060	4,019	3,916	236	111	134	148
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	2,760	2,948	3,884	3,767	2,997	3,060	4,019	3,916	236	111	134	148
食品他	対外部顧客	11,912	15,359	15,649	16,707	11,841	15,637	15,275	16,391	△71	278	△374	△315
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	11,912	15,359	15,649	16,707	11,841	15,637	15,275	16,391	△71	278	△374	△315
国内加工食品	対外部顧客	32,807	39,876	42,203	40,824	33,336	39,710	42,637	41,640	528	△165	433	816
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	32,807	39,876	42,203	40,824	33,336	39,710	42,637	41,640	528	△165	433	816
トマト他 一次加工	対外部顧客	15,496	17,811	17,278	20,969	14,267	11,694	18,369	16,740	△1,228	△6,117	1,091	△4,228
	セグメント間	3,616	2,897	1,642	2,555	1,714	2,261	1,529	3,062	△1,901	△636	△112	506
	計	19,112	20,709	18,920	23,524	15,982	13,955	19,899	19,802	△3,129	△6,753	978	△3,722
トマト他 二次加工	対外部顧客	14,472	16,062	15,452	15,499	14,273	13,739	14,185	14,978	△198	△2,322	△1,267	△520
	セグメント間	2,785	3,401	1,951	918	2,603	1,700	883	1,252	△181	△1,701	△1,067	333
	計	17,257	19,464	17,404	16,418	16,877	15,439	15,069	16,231	△379	△4,024	△2,335	△186
調整額	対外部顧客	△145	△238	△1,234	△1,888	△61	△45	△2,300	△1,012	83	193	△1,066	876
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	△145	△238	△1,234	△1,888	△61	△45	△2,300	△1,012	83	193	△1,066	876
国際事業	対外部顧客	29,822	33,636	31,495	34,580	28,480	25,388	30,253	30,707	△1,342	△8,247	△1,242	△3,872
	セグメント間	6,401	6,299	3,594	3,474	4,318	3,961	2,413	4,314	△2,082	△2,337	△1,180	840
	計	36,223	39,935	35,089	38,054	32,798	29,350	32,667	35,021	△3,425	△10,585	△2,422	△3,032
その他	対外部顧客	4,747	7,351	4,438	5,084	5,351	6,414	4,737	5,606	603	△936	298	521
	セグメント間	0	1	91	145	52	51	72	73	52	50	△18	△71
	計	4,747	7,352	4,530	5,230	5,404	6,466	4,809	5,680	656	△885	279	449
調整額	対外部顧客	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	セグメント間	△6,401	△6,300	△3,685	△3,619	△4,370	△4,013	△2,486	△4,388	2,030	2,286	1,199	△768
	計	△6,401	△6,300	△3,685	△3,619	△4,370	△4,013	△2,486	△4,388	2,030	2,286	1,199	△768
連結財務諸表 計上額	対外部顧客	67,378	80,863	78,138	80,489	67,167	71,514	77,628	77,954	△210	△9,349	△510	△2,535
	セグメント間	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	計	67,378	80,863	78,138	80,489	67,167	71,514	77,628	77,954	△210	△9,349	△510	△2,535

<セグメント利益>

(単位：百万円)

		2024年度				2025年度				増減			
		第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
飲料	利益又は損失(△)	1,807	3,121	3,126	1,047	1,461	1,640	3,252	2,261	△346	△1,481	126	1,214
	利益率	10.0%	14.5%	13.8%	5.1%	7.9%	7.8%	13.9%	10.6%	△2.1%	△6.7%	0.1%	5.5%
通販	利益又は損失(△)	206	61	321	△349	61	195	454	278	△144	134	132	627
	利益率	7.5%	2.1%	8.3%	△9.3%	2.1%	6.4%	11.3%	7.1%	△5.4%	4.3%	3.0%	16.4%
食品他	利益又は損失(△)	789	1,893	1,768	1,782	739	1,575	1,914	1,671	△50	△317	146	△111
	利益率	6.6%	12.3%	11.3%	10.7%	6.2%	10.1%	12.5%	10.2%	△0.4%	△2.2%	1.2%	△0.5%
国内加工食品	利益又は損失(△)	2,803	5,075	5,216	2,480	2,262	3,411	5,622	4,211	△541	△1,664	405	1,731
	利益率	8.5%	12.7%	12.4%	6.1%	6.8%	8.6%	13.2%	10.1%	△1.7%	△4.1%	0.8%	4.0%
トマト他 一次加工	利益又は損失(△)	1,747	1,861	2,704	2,085	1,591	1,380	1,529	875	△155	△481	△1,175	△1,210
	利益率	9.1%	9.0%	14.3%	8.9%	10.0%	9.9%	7.7%	4.4%	0.9%	0.9%	△6.6%	△4.5%
トマト他 二次加工	利益又は損失(△)	2,190	2,240	1,622	947	1,347	1,167	1,107	797	△843	△1,072	△514	△149
	利益率	12.7%	11.5%	9.3%	5.8%	8.0%	7.6%	7.3%	4.9%	△4.7%	△3.9%	△2.0%	△0.9%
調整額	利益又は損失(△)	△306	207	△377	△991	67	66	△476	△170	373	△141	△98	821
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
国際事業	利益又は損失(△)	3,631	4,310	3,949	2,041	3,006	2,614	2,160	1,502	△625	△1,695	△1,788	△539
	利益率	10.0%	10.8%	11.3%	5.4%	9.2%	8.9%	6.6%	4.3%	△0.8%	△1.9%	△4.7%	△1.1%
その他	利益又は損失(△)	146	1,199	△604	△135	70	336	△338	387	△76	△863	266	522
	利益率	3.1%	16.3%	△13.3%	△2.6%	1.3%	5.2%	△7.0%	6.8%	△1.8%	△11.1%	6.3%	9.4%
調整額	利益又は損失(△)	△974	△743	△485	△815	△747	△552	△397	△854	226	191	88	△39
	利益率	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
連結財務諸表 計上額	利益又は損失(△)	5,607	9,841	8,075	3,570	4,590	5,810	7,047	5,246	△1,016	△4,031	△1,028	1,675
	利益率	8.3%	12.2%	10.3%	4.4%	6.8%	8.1%	9.1%	6.7%	△1.5%	△4.1%	△1.2%	2.3%